

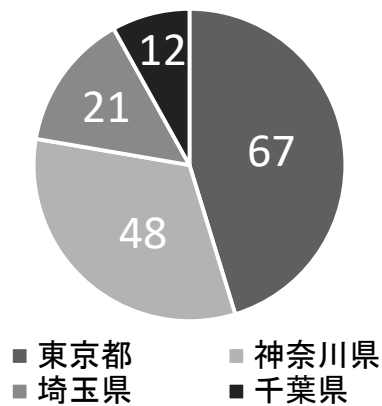
薬局 M&A レポート

<2026 年秋号>

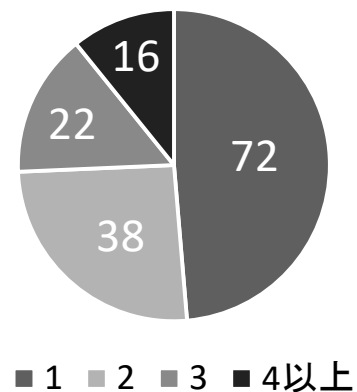
1. 2026 年 1 月～7 月における一都三県における薬局 M&A

(厚労省開示資料から当社作成・株式譲渡によるものは除く)

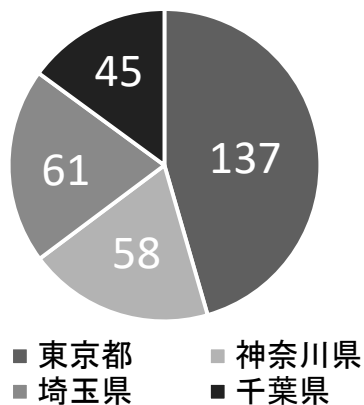
エリア



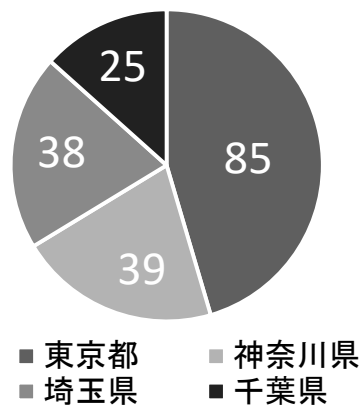
常勤薬剤師数



開局



閉局



- ・事業譲渡薬局は 148 店舗
- ・常勤薬剤師数 1 名の小規模店舗が 49% (72 店舗)、2 名までで 75% (110 店舗)
- ・譲渡先は多くが中堅薬局への譲渡、大手薬局へは約 1～2 割
- ・開局は 301 店舗で大手が大半、閉局は 187 店舗

大手薬局の M&A の選別が厳しくなっている。対象が大型店舗・複数店舗となっており、小規模の M&A が減少傾向。一方で、新規出店はさらに加速、全体の薬局数は増加。

2. 大手薬局の業績（調剤薬局事業のみ）

業績は M&A 次第。診療報酬改定の影響が出始め各社収益的に厳しい。

				業績（億円）				店舗				
		期末	決算	売上高	前期比	営業益	前期比	店舗数	出店	M&A	閉店	増減(期首比)
1	アインHD	4月	通期	5,564	+44.6%	353	+55.4%	2,137	41	861	55	+847
2	日本調剤		上場廃止									
3	ウェルシアHD		上場廃止									
4	スギHD	2月	1Q	823	+14.0%	NA	NA	457	NA	NA	NA	+3
5	クオールHD	3月	1Q	436	+2.0%	16	△4.7%	950	4	NA	3	+1
6	マツキヨココカラ	3月	1Q	466	+14.8%	NA	NA	※ 1,123	12	4	5	+11
7	メディシス	3月	1Q	321	+7.8%	8	△19.5%	474	2	1	1	+2
8	東邦HD	3月	1Q	249	+1.4%	1	△38.5%	NA	NA	NA	NA	NA
9	スズケン	3月	1Q	200	+2.3%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
10	HYUGA	3月	1Q	22	+24.5%	1	+13.7%	65	NA	NA	NA	+2

※ 調剤併設店舗数

3. 業界トピックス（2026 年 6 月～2026 年 8 月）

○M&A における遡及指定の明確化

調剤薬局の M&A において事業譲渡による場合は、開設者変更による遡及指定するのが通常であるが、その要件が明確化（厳格化）されることが、厚労省より通知された。

・管理薬剤師の引継ぎ

新薬局の管理薬剤師が、旧薬局の管理薬剤師と同一の薬剤師であること。

・職員の引継ぎ

旧薬局で調剤にあたっていた薬剤師（常勤及び非常勤）のうち、概ね 8 割以上の薬剤師が新薬局において常勤又は非常勤として引き続き雇用されること。また、旧薬局で調剤にあたっていた常勤薬剤師のうち、概ね 5 割以上の薬剤師が新薬局において常勤薬剤師として引き続き雇用されること。

・患者の引継ぎ

現在及び過去に調剤した患者の調剤が、新薬局において引き続き行われること。

・申請手続き

遡及指定を希望する新薬局の開設者は、原則として遡及指定を希望する日の 3 か月前までに、地方厚生（支）局に予定届出書の届出を行い事前相談を行うこと。

以上